

Datum
2025-04-01

Diarienummer
HSN/2411765

Ert Datum
2024-12-12

Er beteckning
Rev/24012

Region Värmlands revisorer

Svar på revisionsrapport om granskning av styrning och kontroll av partneringsprojektet vid byggnationen av nya Centralsjukhuset i Karlstad (CSK) Rev/24012

Hälso- och sjukvårdsnämnden vill avge följande svar på rubricerad revisionsrapport.

PWC har på uppdrag av revisorerna genomfört granskning av styrning och kontroll av partneringsprojektet vid byggnationen av nya Centralsjukhuset i Karlstad (CSK).

Den samlade bedömningen utifrån granskningen är att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden i *allt väsentligt* har säkerställt en ändamålsenlig styrning, ledning och uppföljning av partneringsamverkan vid byggnationen av Nya CSK.

Sedan regionfullmäktige 2020 fattade beslut om att påbörja projektet Nya CSK har förvaltningen format en projektorganisation med en styrgrupp samt ett projektledningskontor. Styrgruppen leds av regiondirektören och samlar alla de ledningskompetenser som krävs för att styra hela projektet. Projektledningskontoret leds av två projektchefer, en från hälso- och sjukvården och en från regionfastigheter med uppdraget att leda, planera och hålla ihop det löpande arbetet genom att både koordinera vårdens verksamhetsutveckling och byggprocessen. Vidare formade förvaltningen en styrmodell där regionstyrelsens arbetsutskott utgör gränssnittet mot projektet genom att månadsvis få information om projektets utveckling.

Regiondirektören som är ordförande i styrgruppen säkerställer att återrapport sker till regionstyrelsens arbetsutskott, där ledamöter från hälso- och sjukvårdsnämnden finns representerade. Därmed har också representanter från hälso- och sjukvårdsnämnden kunnat bevaka projektets utveckling. Utifrån hälso- och sjukvårdens uppdrag att säkerställa verksamhetens behov sker också löpande återrapportering till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Det är regionstyrelsen som ansvarar för styrning och kontroll över projektet och som hanterar projektekonomi. I den dagliga styrningen av projektet förs kontinuerligt en dialog i projektet kring kostnaderna, regionens

Datum
2025-04-01

Diarienummer
HSN/2411765

byggprojektledare har det yttersta ansvaret att följa kostnaderna i respektive delprojekt.

Det har också sedan fullmäktigebeslutet arbetats fram en projekt- och ekonomistyrningsmodell som syftar till att säkra att projektet håller sig inom den beslutade investeringsramen.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte ansvaret för de revisionsfrågor som ställs - däremot, som tidigare nämnt, bevakar hälso- och sjukvårdsnämnden att verksamhetens behov säkerställs.

Region Värmland har med andra ord byggt en organisation för både förtroendevalda och tjänsteledning som möjliggör återkoppling, fördjupning och att följa upp frågor under projektets gång. Genom att regionen följt den plan som beslutats om från projektets start föreligger möjlighet till kontroll.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Daniel Schützer
Ordförande hälso- och sjukvårdsnämnden